

**ANALISIS IMPLEMENTASI TATA KELOLA SYARIAH
BERDASARKAN POJK NO. 25/2024
DI PT. BPRS MADINA MANDIRI SEJAHTERA
YOGYAKARTA**



SKRIPSI

Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Ilmu Al-Qur'an (IIQ) An Nur Yogyakarta
Untuk Memenuhi Sebagian Syarat Memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)

Oleh:

Novika Ayu Lestari

NIM. 21.41.2151

**PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT ILMU AL-QUR'AN (IIQ) AN NUR
YOGYAKARTA**

2025

SURAT PERNYATAAN

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Novika Ayu Lestari
NIM : 21.41.2151
Tempat/tg. Lahir : Kotabaru, 23 November 2003
Program/Semester : Perbankan Syariah/VIII
Alamat Rumah : Pondok 1 SCE 011/004, Binturung, Pamukan Utara
Kotabaru, Kalimantan Selatan
Alamat Domisili : Pondok Pesantren An Nur Komplek Nur As Salam,
Bandung, Pendowoharjo, Sewon, Bantul, DIY
Judul : Analisis Implementasi Kepatuhan Syariah di PT.
BPRS Madina Mandiri Sejahtera Yogyakarta

Menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa:

1. Skripsi yang saya ajukan, benar asli karya ilmiah yang saya tulis sendiri.
2. Bilamana skripsi telah dimunaqasyahkan dan diwajibkan revisi, maka saya bersedia dan sanggup merevisi dalam waktu sesuai dengan keputusan sidang munaqasyah sebagaimana tercantum dalam berita acara. Jika ternyata melebihi batas waktu yang telah ditentukan, maka saya bersedia untuk dikurangi nilainya atau dinyatakan gugur dan bersedia mengikuti munaqasyah ulang dengan biaya sendiri.
3. Apabila dikemudian hari ternyata diketahui bahwa karya tersebut bukan karya saya (plagiasi) baik sebagian maupun keseluruhan maka saya bersedia menerima sanksi dan dibatalkan gelar kesarjanaan saya dengan segala hak yang melekat di dalamnya.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Bantul, 08 Mei 2025

Yang menyatakan



Novika Ayu Lestari

NIM 21.41.2151

NOTA DINAS PEMBIMBING

NOTA DINAS PEMBIMBING

Dwi Harmoyo, S.Pd., M.E.Sy.

Hal: Skripsi Sdri. Novika Ayu Lestari

Bantul, 08 Mei 2025

Kepada Yth

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IIQ An Nur Yogyakarta

Di Tempat

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Setelah membaca, meneliti, memberikan petunjuk, mengoreksi dan melakukan perbaikan seperlunya, maka kami selaku pembimbing berpendapat bahwa skripsi saudara/i:

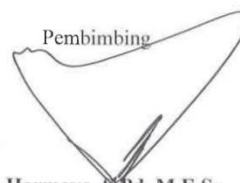
Nama	: Novika Ayu Lestari
NIM	: 21.41.2151
Program Studi	: Perbankan Syariah
Fakultas	: Ekonomi dan Bisnis Islam
Judul	: Analisis Implementasi Kepatuhan Syariah di PT. BPRS Madina Mandiri Sejahtera Yogyakarta

Skripsi tersebut telah layak untuk diujikan dalam sidang munaqasyah untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E).

Kami berharap skripsi tersebut dapat segera dimunaqasyahkan. Atas perhatiannya, kami ucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Pembimbing



Dwi Harmoyo, S.Pd., M.E.Sy.
NIDN. 2102067401

HALAMAN PENGESAHAN


IIQ
AN NUR
YOGYAKARTA

جامعة النور للعلوم القرآنية
INSTITUT ILMU AL QUR'AN AN NUR YOGYAKARTA
FAKULTAS : **TARBIYAH - USHULUDDIN - EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**
www.iiq-annur.ac.id / e-mail: iiqannur@gmail.com

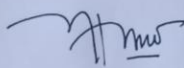
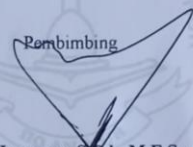
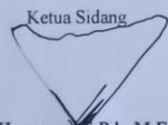
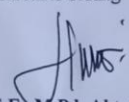
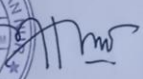
HALAMAN PENGESAHAN
Nomor: 143AK/IIQ/FEBI/VII/2025

Skripsi dengan judul:
"ANALISIS IMPLEMENTASI TATA KELOLA SYARIAH BERDASARKAN POJK NO. 25/2024 DI PT. BPRS MADINA MANDIRI SEJAHTERA YOGYAKARTA".

Disusun Oleh:
Novika Ayu Lestari
NIM : 21412151

Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Ilmu Al Qur'an An Nur Yogyakarta, telah diterima dan dinyatakan lulus dengan nilai 91,33 (A) dalam sidang ujian munaqosyah pada hari Kamis, tanggal 22 Mei 2025 untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E)

DEWAN PENGUJI MUNAQOSYAH

Penguji I	Penguji II
 <u>M. Arif Kurniawan, S.H.I., M.E.I</u> NIDN: 2117088603	 <u>Edo Segara Gustanto, S.E., M.E.</u> NIDN: 2121088303
 <u>Dwi Harmoyo, S.Pd., M.E.Sy</u> NIDN: 2102067401	
Ketua Sidang	Sekretaris Sidang
 <u>Dwi Harmoyo, S.Pd., M.E.Sy</u> NIDN: 2102067401	 <u>Listiwati, S.E., M.Pd, Akt, CA, ACPA</u> NIDN: 0605048402
 Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  <u>M. Arif Kurniawan, S.H.I., M.E.I</u> NIDN: 2117088603	

iv

Kampus Komplek PP. An Nur Ngrukem Bantul 55185 Yogyakarta Telp./Fax. (0274) 646 9012 HP. 0856 4308 3808

MOTTO

“Berhentilah Putus Asa”

-Novika Ayu Lestari-

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, ucap syukur selalu dilakukan. Ku persembahkan kepada diriku sendiri, selamat, kamu berhasil telah membuat karya tulis lagi setelah karya buku solo yang kamu tulis dan terbit pada tahun 2023 lalu.

Serta kepada Bapak dan Mama yang selalu menyemangati anaknya dan telah mengorbankan banyak hal supaya vika bisa selesai dalam penulisan karya ini.

Kepada Pondok Pesantren An Nur Ngrukem Bantul Yogyakarta yang telah mengizinkanku tinggal dan banyak mengajariku banyak akhlak dan ilmu selama 4 tahun.

Kepada almamater tercinta Institut Ilmu Al-Qur'an An Nur Yogyakarta.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi kata-kata Arab yang ditulis ke dalam bahasa Indonesia dalam skripsi ini, mengacu pada Surat Keputusan Bersama Departemen Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia tanggal 22 Januari 1988 Nomor: 157/1987 dan 0593b/1987.

1. Konsonan Tunggal

Huruf	Arab	Nama Huruf Latin	Keterangan
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba		Be
ت	Ta		Te
ث	Ṣa	Ṣ	Es (dengan titik diatas)
ج	Ja		Je
ح	Ḥa	Ḥ	Ha (dengan titik dibawah)
خ	Kha		Ka dan ha
د	Dal		De
ذ	Ḍal	Ḍ	Zet (dengan titik diatas)
ر	Ra		Er
ز	Zai		Zet
س	Sin		Es
ش	Syin		Es dan ye
ص	Ṣad	Ṣ	Es (dengan titik dibawah)
ض	Ḍad	Ḍ	De (dengan titik dibawah)

ط	Ṭa	Ṭ	Te (dengan titik dibawah)
ظ	Za	Z	Zet (dengan titik dibawah)
ع	‘Ain	‘	Dengan koma terbalik diatas
غ	Gain		Ge
ف	Fa		Ef
ق	Qaf		Ki
ك	Kaf		Ka
ل	Lam		El
م	Mim		Em
ن	Nun		En
و	Waw		We
ه	Ha		Ha
ء	Hamzah	‘	Apostrof
ي	Ya		Ye

2. Vokal

Vokal bahasa Arab seperti vokal bahasa Indonesia, terdiri dari vokal tunggal atau monoftong dan vokal rangkap atau diftong.

a. Vokal tunggal

Vokal tunggal bahasa Arab lambangnya berupa tanda atau harakat.

Adapun transliterasinya sebagai berikut:

Tanda	Nama	Huruf Latin	Keterangan
--ﻻ---	Fathah	A	A
---ﻮ---	Dammah	U	U
--ﻻ,---	Kasrah	I	I

Contoh:

ك'ب = *kataba*

ي'ذ'ه ب = *yazhabu*

سئ'ل = *su'ila*

ذك'ر = *zukira*

b. Vokal Rangkap

Vokal rangkap bahasa Arab yang lambangnya berupa gabungan antara harakat dan huruf. Adapun transliterasinya sebagai berikut:

Tanda	Nama	Huruf Latin	Keterangan
-ﻻ-	Fathah dan ya	Ai	a dan i
-ﻮ, -	Kasrah dan waw	Iu	i dan u

Contoh:

ف'كي = *kafi*

ل'حو'ل = *hawla*

3. Maddah

Maddah atau vokal panjang yang berupa harakat dan huruf, transliterasinya berupa huruf dan tanda:

- a. Fathah + huruf alif, ditulis = a dengan garis di atas, seperti رجال = *rijālun*
- b. Fathah + huruf alif layyinah, ditulis = a dengan garis di atas, seperti موسي = *mūsā*
- c. Kasrah + huruf ya' mati, ditulis = i dengan garis di atas, seperti مجيب = *mujībun*
- d. Dammah + huruf wawu mati, ditulis = u dengan garis di atas, seperti قلوبهم = *qulūbuhum*

4. Ta' Marbutah

Transliterasi untuk ta' marbutah ada dua:

- a. Ta' Marbutah hidup

Ta' Marbutah yang hidup atau yang mendapat harakah fathah, kasrah dan dammah, transliterasinya adalah “t”.

- b. Ta' Marbutah mati

Ta' marbutah yang mati atau mendapat harakat sukun, transliterasinya adalah “h”

Contoh: طلحة = *Talḥah*

- c. Kalau pada kata yang terakhir dengan ta' marbutah diikuti oleh kata yang menggunakan kata sandang “al” serta bacaan kedua kata itu terpisah maka ta' marbutah itu ditransliterasikan dengan “h”. Contoh: روضة الجنة = *Raudah al-jannah*.

5. Syaddah (Tasydid)

Syaddah atau tasydid yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan sebuah tanda syaddah, dalam transliterasi ini tanda syaddah tersebut dilambangkan dengan huruf yang sama dengan huruf yang diberi tanda syaddah itu. Contoh:

رَبَّنَا = *rabbana*

كَبَّرَ = *kabbara*

6. Penulisan Huruf Alif Lam

- a. Jika bertemu dengan huruf qamariyah, maupun syamsiah ditulis dengan metode yang sama yaitu tetapi ditulis al-, seperti :

الكَرِيمُ الْكَبِيرُ = *al-karīm al-kabīr*

الرَّسُولُ الْنِّسَاءُ = *al-rasūl al-nisa'*

- b. Berada di awal kalimat, ditulis dengan huruf kapital, seperti : الْعَزِيزُ الْحَكِيمُ = *al-Azīz al-hakīm*

- c. Berada di tengah kalimat, ditulis dengan huruf kecil, seperti : يُحِبُّ الْمُحْسِنِينَ = *Yuhib al-Muhsinīn*

7. Hamzah

Sebagaimana dinyatakan di depan, hamzah ditransliterasikan dengan apostrof. Namun itu hanya berlaku bagi hamzah yang terletak di tengah dan di akhir kata. Bila terletak di awal kata, hamzah tidak dilambangkan, karena dalam tulisan Arab berupa alif. Contoh:

شيء = syai'un

امرت = umirtu

8. Penulisan Kata atau Kalimat

Pada dasarnya setiap kata, baik fi'il (kata kerja), isim atau huruf, ditulis terpisah. Hanya kata-kata tertentu yang penulisannya dengan huruf Arab sudah lazim dirangkaikan dengan kata lain, karena ada huruf Arab atau harakat yang dihilangkan. Dalam transliterasi ini penulisan kata tersebut ditulis dengan kata sekata. Contoh:

وَإِنَّ اللَّهَ خَيْرُ رَازِقِينَ = *Wa innallāha lahuwa khairu al-Rāziqīn*

فَأَوْفُوا بِالْكَأِيلِ وَالْمِزَانِ = *Fa 'auftū al-Kaila wa al-Mizān*

9. Huruf Kapital

Meskipun dalam sistem tulisan Arab huruf kapital tidak dikenal, dalam transliterasi ini huruf tersebut digunakan juga. Penggunaan huruf kapital seperti yang berlaku dalam EYD, seperti huruf kapital yang digunakan untuk menuliskan huruf awal nama diri dan permulaan kalimat. Bila nama diri itu didahului oleh kata sandang, maka yang ditulis dengan huruf kapital tetap harus awal nama diri tersebut, bukan huruf awal kata sandangnya. Contoh:

وَمَا مُحَمَّدٌ إِلَّا رَسُولٌ = *wamā Muhammadun illā Rasūl*

KATA PENGANTAR

Assalamu 'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Alhamdulillah, Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan rahmat, petunjuk dan karunia-Nya sehingga peneliti mampu menyusun skripsi yang berjudul “Analisis Kepatuhan Tata Kelola Syariah Berdasarkan POJK No. 25/2024 di PT. BPRS Madina Mandiri Sejahtera, Yogyakarta”. Semoga dengan keridhoan Allah SWT pada skripsi yang peneliti tulis mampu memberikan kontribusi yang baik di masyarakat. *Aamiin*.

Sholawat serta salam senantiasa selalu terlimpahkan kepada baginda Nabi Muhammad SAW. Beliaulah Nabi akhir zaman yang menjadi panutan bagi semua manusia. Semoga kita kelak di hari akhir kita mendapat *syafaat* dari beliau. *Aamiin*.

Alhamdulillah,, dalam penyusunan skripsi ini, peneliti mendapatkan banyak bantuan dan dukungan dari berbagai pihak, maka pada kesempatan ini perkenankan peneliti mengucapkan terimakasih kepada:

1. Almaghfurlah Simbah KH. Nawawi Abdul Aziz selaku pendiri Pondok Pesantren An Nur Ngrukem, beserta jajaran dzuriyyah selaku pengasuh Pondok Pesantren An Nur Ngrukem, terkhusus Bapak KH. Yasin Nawawi dan Ibu Nyai Hj. Lu'ailik Muthi'ah yang selalu ikhlas dan sabar dalam mendidik serta memberikan ilmu dan banyak pengalaman serta kasih sayang yang selalu dicurahkan.
2. Bapak Dr. A. Sihabul Millah, M.A selaku rektor Institut Ilmu Al-Qur'an (IIQ) An Nur Bantul Yogyakarta.
3. Bapak M. Arif Kurniawan, S.H.I., M.E.I selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Ilmu Al-Qur'an (IIQ) An Nur Yogyakarta yang sudah memberikan banyak pengalaman dan pelajaran bagi peneliti.
4. Bapak Dr. (C). Edo Segara Gustanto, S.E, M.E. selaku Kaprodi Program Studi Perbankan Syariah yang sudah memberikan kesempatan kepada peneliti untuk melakukan penelitian ini.

5. Bapak Dwi Harmoyo, M.E.Sy selaku dosen pembimbing akademik dan dosen pembimbing skripsi yang telah berkenan memberikan bimbingan dan pengarahan kepada peneliti sehingga skripsi ini dapat tersusun.
6. Jajaran Dosen dan Staff Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Ilmu Al-Qur'an yang telah memberikan banyak ilmu dan pengalaman kepada peneliti.
7. Dewan Pengawas Syariah PT. BPRS Madina Mandiri Sejahtera Bapak Dr. H. Fuad, MA yang telah berkenan memberikan informasi, data dan lain-lain.
8. *Human Resource Development (HRD) & Support* PT. BPRS Madina Mandiri Sejahtera Ibu Dian Prihanita Sofiansyah, S.E yang telah membantu dan berkenan memberikan informasi, data dan lain-lain.
9. *Risk Management APU PPT & Compliance (PE Kepatuhan)* PT. BPRS Madina Mandiri Sejahtera Ibu Isni Puspitasari, S.E., yang telah membantu dan berkenan memberikan informasi, data dan lain-lain.
10. Kedua orangtua saya. Bapak Sucipto Priyono, Mama Nursia, dan saudara-saudara saya Kakak Rifandy Bagus Prasetyo, S.Tr.Kes, dan Adik Marvin Fauzi Wibowo terimakasih untuk segala do'a dan dukungannya yang telah membantu membangkitkan semangat untuk menyelesaikan skripsi ini.
11. Para member dan lagu-lagu EXO. Kim Min Seok, Kim Jun Myeon, Byun Baekhyun, Kim Jong Dae, Park Chanyeol, Doh Kyung Soo, Kim Jong In, Oh Sehun, Zhang Yixing, Wu Yi Fan, Lu Han, Huang Zi Tao terimakasih telah menjadi salah satu penyemangat dalam hidup saya dan memberikan semangat dan dukungan.
12. Terimakasih untuk teman-teman KKN Rumah Afrina Ceria. Anwar, Daus, Ali, Imam, Mumu, Tata, Umda, Revi, Rina, Kana.
13. Teman-temanku tercinta yang tidak bisa disebutkan satu persatu terimakasih telah memberikan semangat dan dukungan.
14. Teman-teman seperjuangan FEBI IIQ An Nur Yogyakarta angkatan 2021 terutama Prodi Perbankan Syariah.
15. Terimakasih untuk semua pihak yang tidak bisa saya sebutkan satu-persatu

16. Terimakasih untuk diri saya sendiri yang telah kuat mengalahkan rasa malas untuk menyelesaikan skripsi ini.

Akhirnya, dengan iringan rasa dan ucapan terimakasih serta permohonan maaf kehadirat Allah SWT, semoga hasil jerih payah dan amal bapak, ibu serta teman sekalian akan mendapatkan balasan yang sebaik-baiknya dari Allah SWT. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi peneliti dan para pembaca. *Aamiin.*

Wassalau'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Bantul, 15 Mei 2025

Novika Ayu Lestari

21.41.2151

ABSTRAK

Novika Ayu Lestari, *Analisis Implementasi Tata Kelola Syariah Berdasarkan POJK No.25/2024 di PT. BPRS Madina Mandiri Sejahtera Yogyakarta.* Skripsi, Prodi Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Institut Ilmu Al-Qur'an An Nur Yogyakarta, 2025.

Bank Syariah adalah bank yang menjalankan kegiatan usahanya berdasarkan prinsip syariah. Tata kelola syariah pada Bank Perekonomian Rakyat Syariah (BPRS) meliputi struktur, proses, dan mekanisme pengelolaan BPRS untuk memastikan penyelenggaraan kegiatan usaha BPRS sesuai dengan prinsip syariah. POJK No.25/2024 mengatur tentang penerapan tata kelola syariah bagi Bank Perekonomian Rakyat Syariah (BPRS). Peneliti ingin mengetahui implementasi tata kelola syariah berdasarkan POJK No.25/2024 di PT. BPRS Madina Mandiri Sejahtera Yogyakarta. Adapun rumusan masalah yaitu bagaimana implementasi tata kelola syariah di PT. BPRS Madina Mandiri Sejahtera Yogyakarta menurut POJK No.25 Tahun 2024.

Metode penelitian yang digunakan adalah metode kualitatif dengan pendekatan analisis deskriptif kualitatif. Adapun teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi di PT. BPRS Madina Mandiri Sejahtera Yogyakarta.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa implementasi tata kelola syariah di PT. BPRS Madina Mandiri Sejahtera dilihat dari POJK Nomor 25 Tahun 2024 telah sesuai dengan POJK Nomor 25 Tahun 2024, mulai dari (1) Pelaksanaan tugas, tanggung jawab, dan wewenang DPS di PT. BPRS Madina Mandiri Sejahtera telah melakukan pemeriksaan secara rutin yang dilakukan satu minggu sekali. Sehingga hal tersebut dapat meminimalisir terjadinya permasalahan atau pelanggaran terkait dengan syariah. (2) Penerapan fungsi manajemen risiko dan kepatuhan syariah di PT. BPRS Madina Mandiri Sejahtera, manajemen risiko dilakukan untuk memeriksa seluruh lini bagian bank operasional, akad-akad pembiayaan, marketing, maupun HRD dan bagian umum untuk mengetahui sudah sesuai dengan syariah atau belum sehingga dengan adanya pemeriksaan tersebut dapat membantu meminimalisir terjadinya risiko. (3) Penerapan Fungsi Audit Intern Syariah di PT. BPRS Madina Mandiri Sejahtera mengawasi secara internal maupun terkait dengan kepatuhan syariah, seperti akad-akad murabahah yang digunakan dalam pembiayaan kemudian jasa yang menggunakan akad ijarah atau multijasa. (4) pelaksanaan kaji ulang ekstern terhadap tata kelola syariah di PT. BPRS Madina Mandiri Sejahtera dilakukan oleh OJK sebagai lembaga yang mempunyai otoritas mengatur, maka OJK juga mengawasi terkait kepatuhan, dan terkait semua pelaporan pada masing-masing bidang di bank tersebut.

Kata kunci: *Implementasi, Tata Kelola Syariah, PT. BPRS Madina Mandiri Sejahtera*

ABSTRACT

Novika Ayu Lestari, Analysis of the Implementation of Sharia Governance Based on POJK No.25/2024 at PT. BPRS Madina Mandiri Sejahtera Yogyakarta. Thesis, Sharia Banking Study Program, Faculty of Islamic Economics and Business, Al-Qur'an An Nur Institute of Science Yogyakarta, 2025.

A Sharia Bank is a bank that carries out its business activities based on sharia principles. Sharia governance at the Sharia People's Economic Bank (BPRS) includes the structure, process, and management mechanisms of the BPRS to ensure that the implementation of BPRS business activities is in accordance with sharia principles. POJK No.25/2024 regulates the implementation of sharia governance for the Sharia People's Economic Bank (BPRS). The researcher wants to know the implementation of sharia governance based on POJK No.25/2024 at PT. BPRS Madina Mandiri Sejahtera Yogyakarta. The formulation of the problem is how is the implementation of sharia governance at PT. BPRS Madina Mandiri Sejahtera Yogyakarta according to POJK No. 25 of 2024.

The research method used is a qualitative method with a qualitative descriptive analysis approach. The data collection technique is through observation, interviews, and documentation at PT. BPRS Madina Mandiri Sejahtera Yogyakarta.

The results of the study show that the implementation of sharia governance at PT. BPRS Madina Mandiri Sejahtera as seen from POJK Number 25 of 2024 has been in accordance with POJK Number 25 of 2024, starting from (1) Implementation of the duties, responsibilities, and authorities of the DPS at PT. BPRS Madina Mandiri Sejahtera has carried out routine inspections which are carried out once a week. So that this can minimize the occurrence of problems or violations related to sharia. (2) Implementation of risk management and sharia compliance functions at PT. BPRS Madina Mandiri Sejahtera, risk management is carried out to examine all lines of operational bank sections, financing contracts, marketing, and HRD and general sections to find out whether they are in accordance with sharia or not so that with this examination it can help minimize the occurrence of risk. (3) Implementation of the Sharia Internal Audit Function at PT. BPRS Madina Mandiri Sejahtera supervises internally and in relation to sharia compliance, such as murabahah contracts used in financing and then services using ijarah or multi-service contracts. (4) implementation of external reviews of sharia governance at PT. BPRS Madina Mandiri Sejahtera is carried out by OJK as an institution that has the authority to regulate, so OJK also supervises compliance, and all reporting in each field at the bank.

Keywords: Implementation, Sharia Governance, PT. BPRS Madina Mandiri Sejahtera

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	1
SURAT PERNYATAAN	ii
NOTA DINAS PEMBIMBING.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN	vi
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA	vii
KATA PENGANTAR.....	xiii
ABSTRAK	xvi
ABSTRACT	xvii
DAFTAR ISI.....	xviii
DAFTAR TABEL	xx
DAFTAR GAMBAR.....	xxi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	4
C. Tujuan Penelitian.....	4
D. Manfaat Penelitian	4
E. Tinjauan Pustaka	5
F. Sistematika Pembahasan	11
BAB II KERANGKA TEORI DAN METODOLOGI PENELITIAN.....	13
A. Kerangka Teori.....	13
1. Lembaga Keuangan Syariah	13
2. POJK No. 25/2024	27
3. Kepatuhan Syariah	34
4. Analisis Implementasi.....	37
B. Metodologi Penelitian	38
BAB III GAMBARAN UMUM PT. BPRS MADINA MANDIRI SEJAHTERA YOGYAKARTA	44
A. Letak Geografis.....	44
B. Visi Misi.....	44

C. Sejarah Singkat PT. BPRS Madina Mandiri Sejahtera.....	45
D. Struktur Organisasi PT. BPRS Madina Mandiri Sejahtera.....	47
E. Jenis-jenis Produk PT. BPRS Madina Mandiri Sejahtera	55
F. Layanan PT. BPRS Madina Mandiri Sejahtera	76
BAB IV PEMBAHASAN	78
A. Pelaksanaan Tugas, Tanggung Jawab, dan Wewenang DPS	81
B. Penerapan Fungsi Manajemen Risiko dan Kepatuhan Syariah.....	84
C. Penerapan Fungsi Audit Intern Syariah.....	85
D. Pelaksanaan Kaji Ulang Ekstern Terhadap Tata Kelola Syariah	86
E. Kendala Implementasi Kepatuhan Syariah di PT. BPRS Madina Mandiri Sejahtera Yogyakarta.....	87
BAB V PENUTUP.....	89
DAFTAR PUSTAKA.....	92
LAMPIRAN-LAMPIRAN	98
Lampiran 8. Daftar Riwayat Hidup	128
CURRICULUM VITAE.....	128

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Perbedaan Kedua Bentuk Lembaga Keuangan.....	14
Tabel 2.2 Perbedaan antara Bank Umum Syariah (BUS), Unit Usaha Syariah (UUS) dan Bank Perekonomian Rakyat Syariah (BPRS).....	24
Tabel 2.3 Jadwal Penelitian.....	43
Tabel 3.1 Susunan Pengurus PT. BPRS Madina Mandiri Sejahtera.....	53

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Struktur Organisasi PT. BPRS Madina Mandiri Sejahtera.....	48
---	----